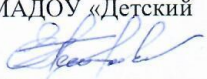


ПРИНЯТО	СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ
на заседании педагогического совета №4 от « <u>13</u> » <u>05</u> 2020	Председателем профсоюзного комитета МАДОУ «Детский сад №222» 	Заведующая МАДОУ «Детский сад №222» С.П.Гафиятуллина Приказ № <u>13</u> от « <u>13</u> » <u>05</u> 2020



**Программа развития
Муниципального автономного дошкольного
образовательного учреждения
«Детский сад №222 комбинированного вида»
Московского района г.Казани
на 2020 по 2024 гг.**

г. Казань, 2020

Содержание

1. Пояснительная записка	2
2. Паспорт программы развития	3
3. Информационная справка	
3.1. Общие сведения	7
3.2. Кадровое обеспечение образовательного процесса	8
3.3. Организационная структура управления ДООУ	15
3.4. Образовательная деятельность дошкольного учреждения	16
3.5. Анализ деятельности МАДОУ «Детский сад №222»	18
3.5.1 Результаты охраны и укрепления здоровья воспитанников	
3.5.2. Материально-техническое и финансовое обеспечение	23
3.6. Социальные партнёры детского сада	26
4. Концепция Программы	27
Цели и задачи программы	
Ожидаемые результаты реализации Программы	
Механизмы реализации Программы	
5. Стратегия развития ДООУ. План развития	31
<u>5.1. Модуль программы развития «Факультет профессионального роста педагога и повышения качества образования»;</u>	31
<u>5.2. модуль программы развития «Здоровье и развития»</u>	34
6. Прогнозируемый результат.	
Возможные риски и способы их минимизации	42
Приложения	

1. Пояснительная записка

Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №222 комбинированного вида» Московского района г.Казани (далее – МАДОУ «Детский сад №222») является официальным рабочим документом для организации текущей и перспективной деятельности учреждения. Это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения. Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МАДОУ «Детский сад №222») в соответствии с ФГОС ДО, предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации – руководителей учреждения, педагогов, воспитанников и их родителей (законных представителей).

Программа развития определяет цель, задачи, направления и предполагаемые результаты развития МАДОУ «Детский сад №222» в соответствии с ФГОС ДО («Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования»), утвержденного приказом Минобрнауки России от 17.10.2013 г. № 155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»). Предполагает введение и реализацию в ДОУ профессиональных стандартов «Педагог», «Педагог-психолог» и других, в соответствии с действующим законодательством.

Целевыми установками ФГОС ДО, образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательных услуг, рост профессиональной компетентности педагога – как основного ресурса развития системы образования. Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг.

Творческая группа разработала программу развития МАДОУ «Детский сад №222» Новая редакция программы Развития МАДОУ «Детский сад №222» была принята на заседании педагогического совета МАДОУ «Детский сад №222» Московского района г. Казани.

Программа развития спроектирована исходя из конкретного анализа состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возможных в процессе реализации программы. Программа имеет модульный характер. В течение реализации программы возможно внесение изменений и дополнений в зависимости от изменений в образовательной политике РФ, РТ, в соответствии с вводимыми нормативно-правовыми документами. Возможно введение дополнительных модулей к программе или замена имеющихся.

Качественные характеристики программы.

Актуальность - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей (перспективной) системы образовательного и коррекционного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только сегодняшние, но и будущие требования к дошкольному учреждению, Таким образом, просчитываются риски, возникновение которых возможно при реализации программы; намечается соответствие программы изменяющимся требованиям и условиям, в которых она будет реализоваться.

Рациональность - программой определены цели и способы их достижения, которые позволят получить максимально возможные результаты.

Реалистичность - программа призвана обеспечить соответствие между желаемым и возможным, т.е. между целями программы и средствами их реализации.

Целостность - наличие в программе всех структурных частей, обеспечивающих полноту состава действий, необходимых для достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

Контролируемость - в программе определены конечные и промежуточные цели задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития ДОУ.

Нормативно-правовая адекватность - соотношение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и муниципального уровней.

Индивидуальность - программа нацелена на решение целей и задач ФГОС ДО, введения профессиональных стандартов, специфических (не глобальных) проблем МАДОУ «Детский сад №222», при максимальном учете и отражении особенностей детского сада, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей воспитанников.

2. Паспорт программы развития

Наименование Программы	Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения МАДОУ «Детский сад №222 комбинированного вида» Московского района г. Казани на 2020-2024 гг.
Руководитель Программы	Заведующий МАДОУ «Детский сад №222» Гафиятуллина Светлана Шамильевна
Разработчики программы	Творческая группа МАДОУ «Детский сад №222», в состав которой вошли представители администрации, педагоги и специалисты ДОУ.
Участники Программы	Сотрудники ДОУ, родители (законные представители) воспитанников.
Сайт ДОУ в сети интернет	https://edu.tatar.ru/moskow/page85882.htm
Основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273 – ФЗ; • Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р); • Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; • Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 г. № 996 – р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; • Устав МАДОУ «Детский сад №222» Московского района г.Казани; • СанПиН 2.4.1.3049 – 13 «Санитарно – эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций» • Приказ Рособнадзора от 29.05.2014 № 78 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления на нём • Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. №544н Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» • Постановление Правительства Российской Федерации от 27 июня 2016 г. № 584 «Об особенностях применения профессиональных стандартов в части требований, обязательных

	<p>для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными или муниципальными унитарными предприятиями, а также государственными корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной собственности или муниципальной собственности»</p>
Цели Программы	<p><i>Стратегическая цель:</i> Обеспечение функционирования МАДОУ «Детский сад №222» в режиме развития»</p> <p><i>Тактические цели:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение конкурентоспособности МАДОУ №222, в т.ч. через организацию межсетевого взаимодействия. 2. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума. 3. Обеспечение качества образовательных, здоровьесформирующих услуг в учреждении, в соответствии с ФГОС ДО. 4. Обеспечение перехода МАДОУ №222 на работу в условиях действия профессиональных стандартов.
Задачи программы	<p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных услуг, и обеспечения доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума, в том числе через предоставление услуг дополнительного образования детей. 2. Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников, использовать возможности сетевого взаимодействия и интеграции в образовательном процессе. 3. Обеспечить здоровьесбережение воспитанников, способствовать формированию у дошкольников ответственности за свое здоровье, культуру здорового и безопасного образа жизни через внедрение инновационных технологий. 4. Продолжить создание условий для реализации федерального государственного образовательного стандарта ДО, совершенствовать в соответствии с требованиями ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу учреждения. 5. Совершенствовать систему оказания квалифицированной коррекционно - развивающей помощи воспитанникам с тяжелыми нарушениями речи. 6. Активизировать участие родителей в деятельности МАДОУ через организацию конкурсного и фестивального движения, функционирование детско-родительских творческих клубов и использование интерактивных форм взаимодействия 7. Разработать и внедрить Внутреннюю систему оценки качества образования на основе современных требований и методических рекомендаций. 8. Обновить нормативную базу МАДОУ №222 с учетом введения профессиональных стандартов и другими актуальными нормативно-

	правовыми документами РФ и РТ.
Основные функции Программы	<p><i>Программа осуществляет три основные функции:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - определяет стратегию развития детского сада; - выделяет приоритетные направления работы; - ориентирует всю деятельность на конечный результат.
Ожидаемые результаты Программы, важнейшие целевые показатели программы (к 2024 году)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных услуг, и обеспечения доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума, в том числе через предоставление услуг дополнительного образования детей. 2. Созданы условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников, использовать возможности сетевого взаимодействия и интеграции в образовательном процессе. 3. Обеспечивается здоровьесбережение воспитанников через внедрение инновационных технологий. 4. Созданы условия для реализации федерального государственного образовательного стандарта ДО, совершенствуется в соответствии с требованиями ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающая предметно-пространственная среда и материально-техническая база учреждения. 5. Система оказания квалифицированной коррекционно - развивающей помощи воспитанникам с тяжелыми нарушениями речи действует в режиме развития. 6. Родители принимают активное участие в деятельности МАДОУ, в конкурсном и фестивальном движении, детско-родительских творческих клубах и интерактивных формах взаимодействия. 7. Разработана и внедрена Внутренняя система оценки качества образования (ВСОКО) на основе современных требований и методических рекомендаций. 8. Обновлена нормативная база МАДОУ №222 с учетом введения профессиональных стандартов и других актуальных нормативно-правовых документов РФ и РТ.
Этапы реализации Программы	<p>Программа рассчитана на 5 лет с 2020-2024гг.</p> <p><i>I этап – 2020, 2021гг.</i></p> <p><u>Организационно-подготовительный этап</u> (создание условий для реализации программы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - мониторинг имеющихся ресурсов, поиск условий для реализации и начало выполнения Программы. Работа по подготовке кадровых, нормативно-правовых, материально-технических, финансовых ресурсов и обеспечение сопровождения реализации преобразований (разработка локальных актов – по мере необходимости, обновление материально- технической базы – по мере финансирования). <p>Мониторинг удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг.</p> <p>Анализ, корректировка цели, конкретизация задач и содержания работы на этапе.</p> <p><i>II этап – 2021-2024 гг. (реализации)</i></p> <p>Развивающий этап (работа по преобразованию существующей системы, переход учреждения в режим развития):</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - апробация новшеств и преобразований; - внедрение их в текущую работу детского сада; - реализация разработанных мероприятий, мониторинг реализации программы и ее корректировка. <p><i>III этап – 2024 гг.</i></p> <p><u>Аналитико-информационный этап</u> (анализ эффективности реализации программы, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении, транслирование передового опыта работы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - подведение итогов и соотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным модулям реализации Программы. <p>Подготовка проекта программы дальнейшего инновационного развития детского сада.</p>
Система контроля за реализацией Программы	<p>Мониторинг реализации программы развития администрацией МАДОУ №222.</p> <p>Обсуждение результатов мониторинга на общем собрании трудового коллектива, родительском собрании.</p>
Финансовое обеспечение Программы	<p>Выполнение программы обеспечивается за счёт различных источников финансирования: бюджетные и внебюджетные средства (спонсорские взносы, доходы от дополнительных образовательных услуг, добровольные пожертвования)</p>
Приоритетные направления Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Предоставление широкого спектра качественных услуг, в том числе через предоставление услуг дополнительного образования детей. 2. Сотрудничество с социальными партнерами. 3. Обеспечение здоровьесбережения воспитанников через использование инновационных подходов. 4. Реализации федерального государственного образовательного стандарта ДО. 5. Развитие системы оказания квалифицированной коррекционно - развивающей помощи воспитанникам с тяжелыми нарушениями речи. 6. Сотрудничество с родителями 7. Разработка и внедрение ВСОКО 8. Обеспечение перехода МАДОУ №222 на работу в условиях действия профессиональных стандартов
Риски	<p>Непредсказуемость образовательной политики РФ и РТ.</p> <p>Отсутствие типовых шаблонов локальных актов, соответствующих современной нормативной базе.</p> <p>Нехватка финансовых средств реализации Программы.</p> <p>Пассивность педагогической общественности по отношению к заявленным направлениям взаимодействия;</p> <p>Непонимание и нежелание родителей участвовать в жизни детского сада и совместно решать общие задачи;</p> <p>Сдвиг сроков выполнения модулей Программы;</p> <p>Не достижение всех заявленных результатов;</p>

